

Regionens revisorer

Produktions- och kapacitetsstyrning Rapport nr 5/2019

Det saknades konkreta målsättningar

Hälso- och sjukvårdsnämnden hade svag styrning och kontroll över införandet av produktions- och kapacitetsstyrning inom hälso- och sjukvården.

Nämnden har inte tydligt definierat vad produktions- och kapacitetsstyrning innebär för regionen och det saknas konkreta målsättningar för arbetet med att införa denna arbetsmetod bland verksamheterna. Risken är därför stor att arbetet blir svårt att följa upp och att resultat inte går att utvärdera.

Chefer och medarbetare utbildades

Positivt är att det inom nämndens förvaltning under år 2019 pågick en rad aktiviteter med att införa produktions- och kapacitetsstyrning. Bland annat fick ett stort antal chefer och medarbetare en grundläggande utbildning.

Svag styrning kan bidra till begränsade effekter

Enligt regiondirektörens plan för åren 2020–2022 ska produktions- och kapacitetsstyrning ge minskade kostnader på 108 miljoner kronor. Hälso- och sjukvårdsnämndens svaga styrning och kontroll riskerar leda till att produktions- och kapacitetsstyrningen endast ger begränsade effekter.

Revisorernas rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Tydliggör syftet med produktions- och kapacitetstyrningen.
- Formulera effektmål för produktions- och kapacitetstyrningen som går att följa upp.
- Förankra arbetsmetoden hos samtliga berörda chefer.
- Utveckla stödinsatser, stödsystem och verktyg.
- Besluta om en ändamålsenlig organisation för produktions- och kapacitetstyrning.

För ytterligare information om granskningen kontakta Marcus Rönnegård, telefon 090-785 73 78. De kompletta rapporterna finns på regionens hemsida www.regionvasterbotten.se/revision men kan också beställas från regionens revisionskontor.